

**UNIVERSIDAD MARIANA**  
**FACULTAD DE POSGRADOS Y RELACIONES INTERNACIONALES**  
**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
 Registro Calificado: Resolución No. 9220 del 18 de octubre de 2011 - Código SNIES: 101282

**PLAN DE ESTUDIOS**

AREAS	COMPONENTES	CURSOS							
		PRIMER CICLO		SEGUNDO CICLO		TERCERO CICLO		CUARTO CICLO	
INSTITUCIONAL	FORMACIÓN HUMANÍSTICA	Ética Gerencial	12	Responsabilidad Social Empresarial	12				
			1		1				
DISCIPLINAR	INVESTIGACIÓN	Seminario de Investigación I	24	Seminario de Investigación II	24	Seminario de Investigación III	24	Seminario de Investigación IV	24
			2		2		2		2
	COMPETITIVIDAD	Modelos de Competitividad	36	Competitividad y Desarrollo Regional	36	Competitividad Sectorial	36	Desarrollo Sostenible	24
			3		3		3		2
								Empresa y Desarrollo Social	24
									2
	ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA	Teoría Administrativa y Organizacional I	36	Direccionamiento Estratégico y Prospectivo	36	Gerencia de Mercados	36	Gerencia Financiera	36
			3		3		3		3
		Economía de la Empresa	36	Gerencia del Talento Humano	36	Gerencia de Operaciones	36	Toma de decisiones gerenciales	24
			3			3			2
ELECTIVAS	ELECTIVAS	Electiva I	24	Electiva II	24	Electiva III	24		
			2		2		2		
HORAS / presenciales			168			168			132
CREDITOS			14			14			11
TOTAL			624						
			52						

ELECTIVAS	
ELECTIVA I	<b>COMPONENTE - COMPETITIVIDAD</b>
	Estrategia Competitiva Empresarial
	Innovación y creatividad organizacional
ELECTIVA II	<b>COMPONENTE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA</b>
	Gestión Tecnológica e innovación
	Gestión del Conocimiento
	Entorno de los negocios
ELECTIVA III	Negocios internacionales
	Ingeniería financiera
	Control de Gestión